



RETE  
FORMAZIONE  
rete per l'alta formazione

## **LEADERSHIP E INNOVAZIONE**

Un percorso per imprenditori e dirigenti di successo  
firmato Rete Formazione

# Rete Formazione

Nata per **condividere** le **eccellenze**, **aumentare** le possibilità di **confronto** e **scambio** tra imprese provenienti da territori contigui, investire su **nuove proposte formative**.

E' un accordo siglato dai consorzi territoriali di confindustria di  
Bologna (COFIMP)  
Mantova (Assoservizi Mantova)  
Padova (Fòrema)  
Rovigo (C.I.F.I.R.)  
Trento (Assoservizi S.r.l.)  
Verona (C.I.M. & FORM)  
Vicenza (Risorse in Crescita)

Una **rete aperta** a nuove realtà per **gestire** l'attività formativa **in modo aggregato** con il miglioramento del **servizio** offerto

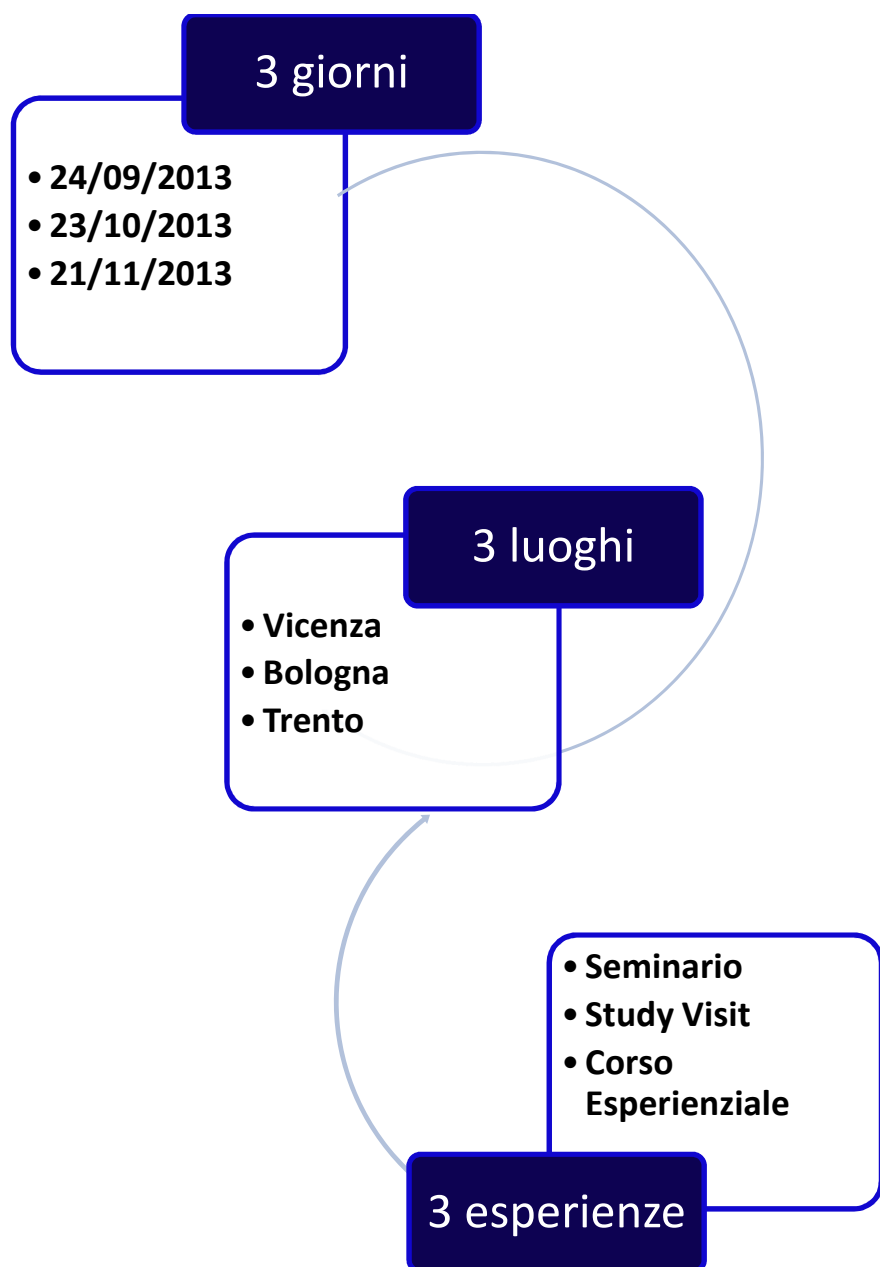
E' la **prima esperienza** di aggregazione tra associazioni imprenditoriali **sul tema della formazione**.

Nasce da tutto questo **l'ambizioso percorso per imprenditori**

**LEADERSHIP  
E INNOVAZIONE**

**Un percorso per  
imprenditori e dirigenti di  
successo**

Un percorso ideato in:



## Un percorso ideato per:

Diventare **imprenditori di successo**.

Questo percorso offre la possibilità di confrontarsi con altri imprenditori e manager di successo.

Presso la sede di **Dainese**, azienda leader nel settore dell'innovazione applicata alla sicurezza nell'abbigliamento protettivo per lo sport si parlerà di **innovazione** e di metodi che consentono di arrivare sul mercato in tempi più rapidi, di identificare e utilizzare con intelligenza fonti di know-how esterne, di gestire in termini imprenditoriali il rischio collegato agli investimenti in innovazione. Tutto questo con il **Prof. Vittorio Chiesa** responsabile dell'area Strategia Tecnologica e delle iniziative formative in tema di Imprenditorialità e Family Business presso il MIP Politecnico di Milano.

Con sig. **Roberto Landriscina – Senior Project Manager Toyota Academy** si andrà a Bologna allo **stabilimento della Toyota** per toccare con mano l'applicazione più spinta del TPS in Italia perché, a volte, vedere è molto più efficace del sentire.

Il percorso terminerà nello splendido panorama del Trentino all'interno della sede di **FBK Fondazione Bruno Kessler** uno degli interlocutori essenziali per le aziende che intendono migliorare la propria competitività attraverso lo sviluppo di soluzioni innovative il **Dott.re Leonardo Frontani** consulente aziendale e formatore parlerà di **Leadership** competenza fondamentale per l'imprenditore di successo e base per costruire condizioni idonee a facilitare il processo di innovazione.

La giornata si conclude presso la sede delle **Cantine Ferrari**, azienda che ha saputo coniugare la cultura dell'innovazione all'eccellenza del bere.

SEMINARIO

## Strategie e gestione dell'innovazione: efficacia, velocità e riduzione del rischio

Vicenza - 24 settembre 2013

### Obiettivo

Il tema dell'innovazione è un imprescindibile fattore per il successo e la sopravvivenza delle imprese nel lungo termine. Nel corso degli ultimi quindici anni il modo di fare innovazione è profondamente cambiato e sono stati messi a punto diversi strumenti per gestire l'innovazione che possono essere adottati anche da imprese di piccole e medie dimensioni.

Si tratta di metodi che consentono di arrivare sul mercato in tempi più rapidi, di identificare e utilizzare con intelligenza fonti di know-how esterne, di gestire in termini imprenditoriali il rischio collegato agli investimenti in innovazione.

L'obiettivo dell'incontro è quello di mappare e analizzare le diverse modalità di innovare e le loro implicazioni in termini organizzativi, nonché di illustrare alcuni strumenti che possono supportare le diverse fasi del processo innovativo: la generazione delle idee e delle opportunità, la valutazione dei progetti e la selezione del portafoglio di progetti di innovazione.

L'incontro si svolge presso una sede di Dainese, azienda leader nel settore dell'innovazione applicata alla sicurezza nell'abbigliamento protettivo per lo sport. E' prevista la testimonianza di Marcello Bencini, Design Manager sulle modalità di gestione dell'innovazione e la visita alla show room aziendale.

### Programma

Ore 9.30-10.00 arrivo dei partecipanti

Ore 10.00-13.00 intervento docente

- Mappatura delle opportunità di innovazione
- L'approccio Open Innovation
- Tecniche di previsione tecnologica

Ore 13.00-14.00 lunch

Ore 14.00-15.30 testimonianza e visita alla show room

Ore 15.30-17.00 intervento docente e discussione

- La valutazione dei progetti dell'innovazione

### Docente

#### **Prof. Vittorio Chiesa**

Docente di Economia ed organizzazione aziendale nell'ambito del corso di laurea in Ingegneria Gestionale e del corso di laurea in Ingegneria Informatica presso il Politecnico di Milano.

Docente di Economia ed organizzazione aziendale presso l'Università degli Studi di Milano – Bicocca, nell'ambito del corso di laurea in Biotecnologie Industriali.

Responsabile dell'area Strategia Tecnologica e delle iniziative formative in tema di Imprenditorialità e Family Business presso il MIP Politecnico di Milano.

### Sede del seminario

L'incontro si tiene presso il Centro Logistico di DAINESE Spa di Vicenza in Via dell'Economia, 91, nei pressi del casello A4 di Vicenza Ovest. Tel. 0444 224100

STUDY VISIT  
**L'applicazione eccellente  
del Toyota Production System**  
Padova/Bologna - 23 ottobre 2013

### Obiettivo

"Toccare con mano" un'applicazione del TPS in Italia perché, a volte, vedere è molto più efficace del sentire. Conoscere gli attori del cambiamento dello stabilimento produttivo di Toyota Material Handling sito a Bologna, per cogliere l'animo del Toyota Way attraverso la declinazione e la spiegazione dei suoi 5 principi. Sperimentare con una simulazione pratica le prestazioni che si ottengono passando da una modalità produttiva tradizionale ("lotti e code") a una logica TPS ("flow e pull").

### Programma

Il "Toyota Way" è fondato su 5 principi che stanno alla base del successo del Gruppo Toyota. Sono condivisi da tutta l'organizzazione che - a qualsiasi livello - li applica nelle attività lavorative e nel rapporto con gli altri. Per le nostre imprese possono rappresentare le fondamenta e le linee guida di un percorso virtuoso di crescita e miglioramento continuo.

- Le origini della filosofia Toyota
- Il concetto di Toyota Way e i suoi cinque principi: Genchi Genbutsu, Kaizen, Challenge, Respect, Teamwork
- Toyota Production System: strumenti e metodi per ridurre gli sprechi e sviluppare il business
- Le persone al centro: Monozukuri è Hitozukuri

### TPS Simulation Game

Attraverso una simulazione pratica saranno trasferiti ai partecipanti i principi base del Toyota Way e gli strumenti del Toyota Production System, in modo semplice e interattivo. L'obiettivo del gioco è lo sviluppo di un modello produttivo snello partendo da un modello tradizionale, introducendo azioni di miglioramento mirate a rimuovere gli ostacoli di quest'ultimo.

- ore 9.30 arrivo allo stabilimento produttivo Toyota Material Handling di Bologna (via Persicetana Vecchia 10 – Bologna)
- ore 9.45 – 10.45 presentazione in aula a cura di Emanuele Cesari (Toyota Academy Manager)
- ore 11.00 – 12.00 Factory tour
- ore 12.00 – 12.30 Question & Answer
- ore 12.30 – 14.00 pranzo
- ore 14.00 – 16.00 TPS Simulation Game – presso Sede Commerciale italiana Toyota Material Handling (via del Lavoro 93/1 - Casalecchio di Reno Bologna)

### Docente

Il corso sarà tenuto da esperti di Toyota Academy

### Sede del seminario

La visita guidata allo stabilimento produttivo di Toyota Material Handling sito in Bologna permette di cogliere l'animo del Toyota Way e di vedere una delle applicazioni più spinte del TPS in Italia.

Il TPS Simulation Game si svolgerà presso la sede commerciale italiana di Toyota Material Handling (sita in Casalecchio di Reno (Bo))

**CORSO ESPERIENZIALE**  
**Di quali leader abbiamo bisogno per innovare?**  
**Testimoni dell'innovazione in Trentino**  
Trento - 21 novembre 2013

### Obiettivo

Le imprese che investono in innovazione trovano, in Trentino, un'importante supporto nella partnership degli attori di un sistema di ricerca di eccellenza: l'Università di Trento, la Fondazione Edmund Mach, la Fondazione Bruno Kessler, sono interlocutori essenziali per le aziende che intendono migliorare la propria competitività attraverso lo sviluppo di soluzioni innovative.

Per costruire condizioni idonee a facilitare il processo di innovazione, occorrono Leader che abbiano tra le loro competenze la capacità di focalizzare un futuro migliore, avere uno spettro ampio di prospettive, rompere con la norma e modificare lo status quo, costruire il contesto di relazione interno alla propria organizzazione ed esterno (con il mercato e in generale gli stakeholders).

Il percorso di lavoro non formale, supportato da interessanti ed insoliti contenuti legati alla vita di Leonardo Da Vinci, maestro dell'Innovazione, si svolge all'interno della sede di FBK, ente che promuove la ricerca scientifica e lo sviluppo tecnologico, sia nella prospettiva dell'avanzamento della conoscenza che del servizio alla comunità locale. Tra le missioni della Fondazione: l'esplorazione di frontiere innovative del sapere con particolare riguardo agli approcci interdisciplinari e alla dimensione applicativa; la capacità diffusa di innovazione, coinvolgendo la comunità e l'economia locale; il trasferimento dei risultati della ricerca: il sostegno a nuove imprenditorialità, alla crescita di inedite capacità professionali e alla qualificazione delle strutture delle amministrazioni pubbliche.

La giornata si conclude presso la sede delle Cantine Ferrari, azienda che ha saputo coniugare la cultura dell'innovazione all'eccellenza del bere.

### Programma

Ore 9.30-10.00 arrivo dei partecipanti

Ore 10.00-13.00 dialogo con i testimoni dell'innovazione in Trentino

Ore 13.00-14.00 lunch

Ore 14.00-18.00 esercitazioni pratiche e giochi esperienziali nei laboratori della Fondazione Bruno Kessler

Ore 19.00 visita, aperitivo e degustazione alle Cantine Ferrari

### Docente

#### **Leonardo Frontani**

Consulente aziendale e formatore. Negli anni '80 dirige due società che curano eventi aziendali e convegni per grandi società multinazionali. Alla fine degli anni '90 inizia a dedicarsi al mondo dell'educazione professionale. Dal 2011 dirige la società Maieutike Srl con sede a Roma e a Trento. E' esperto della metodologia dell'apprendimento esperienziale avendo anche frequentato il master dell'Accademia Internazionale di Formazione Esperienziale Via Experientia e essendo parte attiva del network di formatori provenienti da 7 diversi Paesi Europei. E' consulente senior di multinazionali della formazione ed è stato docente in diversi prestigiosi master Universitari. In Trentino dirige la scuola di formazione IALT (International Academy on Leadership and Teamwork).

### Testimoni

Leader dell'innovazione in Trentino

### Sede del seminario

L'incontro si tiene presso la sede della Fondazione Bruno Kessler in Via Sommarive, 18 a Povo (TN).

## Un percorso nel quale si può scegliere:

Si può partecipare ad una sola giornata formativa o scegliere l'intero percorso, un nuovo modo di conoscere persone, esperienze, luoghi, un nuovo modo di confrontarsi.

### Prezzo:

Singola giornata: € 300,00 + iva ad incontro

Intero percorso: € 800,00 + iva

Il percorso è interamente finanziabile con Fondimpresa e Fondirigenti per le aziende aderenti al fondo stesso.

### Per Informazioni

Contattare il vostro referente territoriale di competenza

Fabio Pierobon

[f.pierobon@risorseincrescita.it](mailto:f.pierobon@risorseincrescita.it)

Risorse in Crescita - **CONFINDUSTRIA VICENZA**

Chiara Rizzi

[crizzi@confindustria.pd.it](mailto:crizzi@confindustria.pd.it)

FOREMA - **CONFINDUSTRIA PADOVA**

Erika Bergonzoni

[corsi@fav.it](mailto:corsi@fav.it)

Fav - **CONFINDUSTRIA BOLOGNA**

Federico Diener

[federico.diener@assoservizi.tn.it](mailto:federico.diener@assoservizi.tn.it)

ASSOSERVIZI S.r.l. - **CONFINDUSTRIA TRENTO**

Daniela Ferrari

[ferrari@assind.mn.it](mailto:ferrari@assind.mn.it)

ASSOSERVIZI MANTOVA - **CONFINDUSTRIA MANTOVA**

Elisabetta Emiliani

[e.emiliani@cifir.ro.it](mailto:e.emiliani@cifir.ro.it)

C.I.F.I.R. - **UNINDUSTRIA ROVIGO**

Paola Bendinelli

[p.bendinelli@confindustria.vr.it](mailto:p.bendinelli@confindustria.vr.it)

C.IM. & FORM - **CONFINDUSTRIA VERONA**

